

製造工程における進捗管理を実現するツールを試行。進捗管理を効率良く行うとともに、現場のリアルタイム情報が可視化できるようになったことで、大幅な改善効果を実感。

株式会社サンキコーポレーション				https://r.goope.jp/sr-32-3236211711/	
本社所在地	雲南市加茂町神原914	資本金	600万円	事業概要	電子機器・制御装置製作、マシン部品の組み立て
代表者名	高木真悦	従業員数	16名		
設立年	2011年	業種	製造業		

背景

- 製造工程において、作業スケジュールの共有が十分に行えておらず、進捗管理が難しい状況にある。
- 受注した業務について、各従業員への作業割り振りが適切に行えていないことで、作業効率が高くない状況にある。
- 現場の社員が生産計画を立てられるようにして、社員に生産管理の意識を持ってもらえるようにしたいと考えている。
- 製造工程における進捗を可視化させることで、作業者が自発的に業務優先度を判断できるようにするとともに、情報共有を促進することで作業者間の連携を強化し、協力して作業を行う環境を整備したいと考えている。

計画の骨子

課題整理と解決の方向性

- ▶ 製造工程における作業進捗の把握が管理者の聞き取りに依存しており、リアルタイムでの管理が困難なうえ、進捗情報が可視化されておらず、進捗に応じた最適な配置変更の判断が困難であることなどが解決すべき課題であると整理した。
- ▶ 短時間で完了する作業と長期の時間を要する作業のそれぞれの進捗把握ができる工程管理ツールを検討することとした。

ツールの試行と効果検証

- ▶ 工程管理を実現するデジタルツールとして、コスト面とカスタマイズ性の観点から『Google スプレッドシート (Google社)』を試行することとした。
- ▶ 進捗確認に要する時間が70%短縮されるなどの効果が実証された。